

國立臺南藝術大學 100 學年度第 1 學期第 2 次經費稽核委員會 會議紀錄

開會時間：100 年 12 月 7 日（三）14 時 10 分

開會地點：第一會議室

主 席：黃召集人翠梅

記錄：陳正明

出 席 者：林委員春美、蔡委員宗德、紀委員珍安、張委員曉雯、
龔委員卓軍

請 假 者：湯委員良興、屠委員國威、李委員威龍

壹、主席致詞：(略)

貳、宣讀上次會議決議及執行情形：(略)

參、討論提案：

案由：對於總務處 100 年 11 月 18 日第二次稽核之補充說明資料，提請討論。

◎決議：本次會議逐一討論審查稽核項目並給予建議改進事項，如下：

99 年 12 月 29 日本校 99 學年度第 1 次經費稽核會議決議請總務處針對「單身職務宿舍公寓新建工程執行率落後」、「國樂系館保留款執行率落後」以及「南北校區林蔭步道工程之經費運用與執行成效」提出報告，經歷 4 次經費稽核會議（100 年 3 月 23 日、100 年 10 月 19 日、100 年 11 月 18 日與 100 年 12 月 7 日）審查總務處於所提報告及補充說明內容後，本會對於上述三案之稽核結果與改善建議分列如下：

（一）單身職務宿舍公寓新建工程執行率落後案

本工程執行進度落後原因可歸納為校內及校外二個部分，其中有關校外延宕部分，總務處所列之改善措施尚稱合理，務請日後切實依此建議檢討改善；至於有關校內之延宕，則主因未能儘早就 7-11 是否搬遷一事謀求共識，究其癥結如下：

1.有關 7-11 擬搬遷至新建單身職務宿舍，事涉本校眾多師生權益，然 98 年 12 月 2 日提議搬遷前既缺乏與師生及住戶溝通，98 年 12 月 23 日擬定問卷並進行調查時，調查對象

- 又僅包含 63 位職務宿舍住戶，樣本數及代表性明顯不足。
- 2.總務處所設計之問卷僅針對 7-11 搬遷之優點與不搬遷之缺點進行說明，立場明顯不符中立原則。
 - 3.前項問卷統計結果為：同意者計 15 人（佔 23.8%）、無意見者計 24 人（佔 38.1%）、不同意者計 24 人（佔 38.1%），然總務處針對前項結果竟得出「不同意者僅佔 38.1%未超過半數，擬續進行 7-11 統一超商店移至新建單身職務宿舍一樓之細部設計相關事宜。」之結論，如此統計分析結果明顯不符合科學性且悖離常理。
 - 4.總務處既於 98 年 12 月完成 63 份問卷調查，對於住戶意見自然已有所掌握，卻未能及時因應輿情進行適當處理，導致拖延三個月後（99 年 3 月 30 日）才通知「單身職務宿舍規劃設計單位」改變遷移 7-11 之細部規劃，並進而遲至 99 年 7 月 4 日才將建築執照申請文件送達縣府。

◎本會建議：日後凡遇須掌握時效又與教職員生權益相關之重要決策，負責單位務必做好利弊分析並善盡溝通之責，必要時宜採多案並陳方式進行規劃設計，給予全校師生及時參與表達意見之機會，如此方能有效執行業務，並維護校園和諧。

◎執行情形：遵照建議辦理。（總務處）

（二）國樂系館保留款執行率落後案

本工程執行進度落後原因可歸納為校內及校外二個部分，其中有關校外延宕部分，總務處所列之改善措施尚稱合理，務請日後切實依此建議檢討改善；至於校內延宕之主因，主要在於負責單位對於相關工程之作業流程未能充分掌控並善盡督導之責：

- 1.本校開設有公共藝術相關課程，因此鼓勵學生參與公共藝術設置計畫書之撰寫，確實符合做中學與學用合一之教育原則，然學生既非專職承辦人員又不熟悉相關作業時程，參與過程宜有教師協助指導，總務處承辦同仁亦應負起時程掌控與督導之責，不宜任由學生自行摸索或拖延反覆。

2.本校為藝術專業學府，校內公共藝術創作及設計人才濟濟，日後有關公共藝術徵件案，建議可在校內辦理相關說明會，除鼓勵校內師生團隊參與投件、發揮所長，並可提升本校公共藝術創作品質。

◎執行情形：公共藝術設置之流程繁複，日後將朝委託承辦規劃方向辦理，期以設置計畫報告書、徵選結果報告書及設置完成報告書之編撰能符合進度。另公共藝術設置均須於文建會公共藝術官方網站辦理公告，日後經執行小組決議若為公開徵選之案件除於文建會公共藝術官方網站上公告外，另以電子信件公告校內師生週知。(總務處)

(三) 南北校區林蔭步道工程之經費運用與執行成效案

本校近年可分配預算數相當有限，計畫經費又爭取不足，然 97 至 98 年間全長僅 1,100 公尺的「南北校區林蔭步道工程」即花費近 1,300 萬元，並在原路燈、垃圾箱等仍可使用且較符合節電、環保功能之情況下，仍進行全面更新，其中僅路燈一項便耗費 260 餘萬元，經費運用方式與撙節校務經費開支之精神顯有未合，建議本校經費管理委員會針對本校校務經費之分配、運用及其有效性進行檢討，以作為日後經費分配之參考。

◎執行情形：承轉本校校務基金管理委員會知照。(會計室)

肆、臨時動議：無

伍、主席結論：無

陸、散會：16 時 0 分